

Согласовано  
Начальник Управления молодежной и  
семейной политики, физической культуры и  
спорта Администрации ЗАТО Северск  
А.Е.Козлов  
«    »    2023г.

Утверждаю  
Директор МБУДО  
СШ «Смена»  
А.Д.Соболев  
«    »    02    2023г.



**ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ**  
развития муниципального бюджетного учреждения ЗАТО Северск  
дополнительного образования «Спортивная школа «Смена»  
на 2023-2025 годы

Наименование программы	Программа развития муниципального бюджетного учреждения ЗАТО Северск дополнительного образования «Спортивная школа «Смена» на 2023-2025 годы (далее – Программа)
1	2
Основание для разработки Программы	п.7 ч.3 статьи 28 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации"
Разработчик Программы	Муниципальное бюджетное учреждение ЗАТО Северск дополнительного образования «Спортивная школа «Смена» (далее – МБУДО СШ «Смена»)
Куратор Программы	Управление молодежной и семейной политики, культуры и спорта Администрации ЗАТО Северск
Исполнители Программы	МБУДО СШ «Смена»
Сроки реализации Программы	2023-2025 годы
Цель Программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>создание условий для развития на территории ЗАТО Северск детско-юношеского и массового хоккея и фигурного катания на коньках;</li> <li>сохранение числа занимающихся данными видами спорта;</li> <li>сохранение и развитие традиций хоккея и фигурного катания на коньках;</li> <li>повышение уровня профессиональной подготовки спортсменов, выявление и поддержка особо одаренных детей и подростков;</li> <li>поддержка и стимулирование тренеров-преподавателей по хоккею и фигурному катанию на коньках;</li> <li>обеспечение возможностей для развития педагогической системы МБУДО СШ «Смена», создание психолого-педагогических предпосылок, способствующих развитию и воспитанию детей и юношества, совершенствование спортивно-оздоровительной деятельности учреждения, формирование здорового образа жизни</li> </ul>

	детей и подростков
<b>Задачи Программы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Вовлечение детей, подростков и молодежи в занятия хоккеем и фигурным катанием на коньках;</li> <li>• расширение перечня предоставляемых услуг;</li> <li>• создание условий и программного обеспечения для обучения катанию на коньках детей раннего возраста (4-5 лет);</li> <li>• обеспечение процесса подготовки спортивных команд ЗАТО Северск по хоккею и спортсменов-фигуристов для участия в областных, региональных, всероссийских и международных соревнованиях;</li> <li>• повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов обучающихся с учетом их индивидуальных особенностей, выявление и сопровождение одаренных детей и подростков;</li> <li>• обеспечение подготовки спортивного резерва для сборных команд Томской области по хоккею и фигурному катанию на коньках;</li> <li>• создание условий для устойчивого развития кадрового потенциала тренерско-педагогического состава, повышения их профессиональных качеств и компетенций;</li> <li>• поддержание и укрепление материально-технической базы для занятий хоккеем и фигурным катанием на коньках, приобретение качественного инвентаря</li> </ul>
<b>Перечень основных направлений</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• модернизация материально-технической базы для занятий хоккеем и фигурным катанием на коньках;</li> <li>• повышение качества и эффективности научно-методического и информационного обеспечения развития хоккея и фигурного катания на коньках в МБУДО СШ «Смена»;</li> <li>• организация работы по повышению квалификации тренеров-преподавателей по хоккею и фигурному катанию на коньках, привлечение и поддержка молодых специалистов, квалифицированных тренерских кадров;</li> <li>• развитие хоккея и фигурного катания на коньках среди детей и подростков;</li> <li>• работа с детьми раннего возраста (4-5 лет);</li> <li>• развитие массового катания среди населения ЗАТО Северск;</li> </ul>
<b>Ожидаемые результаты реализации Программы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• сохранение и увеличение числа детей, подростков и молодежи, вовлекаемых в занятия хоккеем и фигурным катанием на коньках;</li> <li>• вхождение спортивных команд по хоккею СШ «Смена» в число лучших команд среди муниципальных спортшкол Сибирского федерального округа;</li> <li>• наличие победителей и призеров городских, областных, межрегиональных, всероссийских соревнований по фигурному катанию на коньках;</li> <li>• выполнение требований ЕВСК (юношеские и спортивные разряды, звания КМС, МС) по видам спорта хоккей и фигурное катание на коньках;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• укрепление материально-технической базы для занятий хоккеем и фигурным катанием на коньках, приобретение качественного инвентаря;</li> <li>• приведение объектов спортивного назначения МБУДО СШ «Смена» в соответствие с требованиями государственных стандартов;</li> <li>• создание условий для удовлетворения информационных, учебно-методических, организационно-педагогических образовательных потребностей педагогических и физкультурных работников МБУДО СШ «Смена», повышение профессиональных качеств и компетенций тренеров-преподавателей</li> </ul>
<b>Система организации управления и контроля за исполнением</b>	Контроль за реализацией Программы осуществляется педагогическим советом школы
<b>Источники финансирования</b>	Средства бюджета ЗАТО Северск и средства от приносящей доход деятельности

## ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА

- Муниципальное бюджетное учреждение ЗАТО Северск дополнительного образования «Спортивная школа «Смена» (далее – Бюджетное учреждение).
- Дата создания: **1998** год.
- Изменения типа на основании Постановления Администрации ЗАТО Северск от 08 ноября 2011 года № 2587.
- Полное наименование: Муниципальное бюджетное учреждение ЗАТО Северск дополнительного образования «Спортивная школа «Смена», сокращенное наименование: МБУ ДО СШ «Смена».
- Место нахождения Учреждения (юридический адрес): 636037, Россия. Томская область, ЗАТО Северск, г. Северск, ул. Калинина, 157
- Фактический и юридический адрес: 636037, Россия, Томская область, ЗАТО Северск, г. Северск, ул. Калинина, 157.
- Сайт: <http://smenaseversk.ucoz.ru/>
- Телефон: 8(3823)56-94-60.

### В состав имущества Бюджетного учреждения входят:

- Административное здание – ЗАТО Северск, ул. Советская, 21.
- Закрытый хоккейный каток «СеверСК» – ЗАТО Северск, ул. Калинина, д. 157
- Центр спортивной подготовки «ЛЁД» – ЗАТО Северск, пр. Коммунистический, д. 5а
- Спортивный зал «Кедр» Место нахождения: ЗАТО Северск, ул. Сосновая, д.16, строение, 2.
- Учредителем (собственником) Бюджетного учреждения является муниципальное образование – городской округ ЗАТО Северск.
- Учредительные документы: Устав, Коллективный договор.
- ИНН/КПП: 7024013971/702401001
- ОГРН: 1027001690870
- ОКПО: 46635212
- Лицензия на осуществление образовательной деятельности № Л035-01263-70/00386711
- Директор: Соболев Алексей Демьянович.
- Заместитель директора по АХЧ: Чернышов Игорь Васильевич.
- Заместитель директора по УВР: Батура Ольга Анатольевна.
- Заместитель директора по СМР: Лебедева Валерия Анатольевна.

### **Пояснительная записка.**

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа «Смена» г. Северск (далее — МБУДО СШ «Смена») представляет собой нормативно-управленческий документ, характеризующий особенности содержания обучения, воспитания и развития обучающихся, а также специфику организации кадрового и методического обеспечения педагогического процесса и инновационных преобразований педагогической системы.

Программа развития МБУДО СШ «Смена» является важнейшим документом, представляющим собой развернутую характеристику обозримых перспектив развития учреждения. Программа предполагает создание оптимальной модели деятельности и выявление необходимых условий для преобразования существующего учебно-воспитательного процесса в образовательную систему, соответствующую современным требованиям. Именно режим развития образовательного учреждения позволит своевременно реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества и создать привлекательный имидж спортивной школы, эффективно действующей на рынке образовательных услуг.

Настоящая программа характеризует стратегические направления развития учреждения на период с 2023 по 2025 год. Она разработана на основе анализа основной деятельности учреждения и социального заказа со стороны органов управления образованием, а также обучающихся и их родителей.

## I. СОДЕРЖАНИЕ ПРОБЛЕМЫ И НЕОБХОДИМОСТЬ ЕЕ РЕШЕНИЯ ПРОГРАММНЫМИ МЕТОДАМИ

Стратегией развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2026 года предусмотрено увеличение числа занимающихся, сохранение лидирующих позиций России в мировом спорте.

В небольших городах возможность проведения культурного досуга ограничена. В городе Северске приобщение несовершеннолетних к активным занятиям физической культурой и спортом всегда рассматривалось по силе воспитательного воздействия наряду с учебой и ближайшим социальным окружением.

Разработка и принятие Программы развития МБУДО СШ «Смена» на 2023-2025 годы обусловлены необходимостью укрепления и дальнейшего развития хоккея и фигурного катания на коньках. Эти виды спорта наряду с другими зимними видами являются традиционными и востребованными.

В МБУДО СШ «Смена» хоккеем занимаются 267 обучающихся в возрасте от 6 до 18 лет. Фигурным катанием на коньках занимаются 84 обучающихся.

Эта деятельность по дополнительному образованию детей проводится на базе находящихся в оперативном управлении МБУДО СШ «Смена» спортивных объектов: хоккейного крытого катка «СеверСК», спортивного зала «Кедр» и центра спортивной подготовки «Лёд».

В настоящее время именно в МБУДО СШ «Смена» на перечисленных объектах сосредоточена спортивная жизнь для представителей почти всех направлений спорта, где используются коньки, включая интересы не только детей и юношества, но и взрослого населения.

В последние годы МБУДО СШ «Смена» была предпринята попытка возобновить успешно действовавшую в советские времена, но впоследствии утраченную систему массовых занятий хоккеем и фигурным катанием на коньках по месту жительства, создав возможность для населения бесплатно пользоваться льдом, постоянно и качественно подготовленным для катания на коньках и игры в хоккей. Это позволило привлечь значительное количество населения ЗАТО Северск к данной спортивной форме проведения досуга, организовать на катках занятия с детьми в режиме школьного дня. Как следствие, МБУДО СШ «Смена» смогла получить новый набор полноценных групп начальной подготовки 2017 рождения, формировавшийся на открытых кортах. Эта работа очень перспективна и требует продолжения.

Набор, а фактически отбор детей на открытых спортивных площадках, позволяет тренеру-преподавателю МБУДО СШ «Смена» просматривать большое количество детей, отбирать их для занятий уже на более высоком уровне с привлечением имеющихся возможностей в режиме круглогодичной тренировки и сборов в летнем спортивно-оздоровительном лагере. Дети, прошедшие через инструкторов по месту жительства, реже бросают занятия хоккеем, так как уже не понаслышке знают, что их ждет в дальнейшем и настроены на серьезную работу.

Задача нового этапа образовательной деятельности МБУДО СШ «Смена» - продолжить то, что начато и проведено в жизнь, без потерь и отступлений от избранного направления. Дальнейшее движение по пути развития спортивного досуга городского населения требует организации целой системы соревновательной деятельности на открытых катках. Для чего необходимо соответствующее укрепление материальной базы: обновление устаревших и разрушающихся деревянных кортов на более современные и долгосрочно служащие спортивные объекты новых технологий. Требуется также

оборудовать при этих открытых катках стационарные места для переодевания занимающихся, обеспечить их электричеством, водоснабжением, санузлами и душевыми. На модернизированных объектах необходимо организовать учебно-тренировочную и соревновательную деятельность любительских командных и клубных объединений по месту жительства различных возрастных групп и социальных категорий. Увеличится, как количество организовано занимающихся хоккеем и фигурным катанием на коньках, так и качество их подготовленности.

Важная составляющая в основных показателях качества образовательного процесса в МБУДО СШ «Смена» - участие ее команд в региональном первенстве России среди юношей по разным возрастным группам. Начиная с 2011 года, в первенстве Сибирского и Дальневосточного федеральных округов принимают участие от 2 до 5 команд разных возрастных групп. Впервые за всю историю хоккея в Томской области команда «Смена-2006» стала бронзовым призером финального этапа Первенства России (регион Сибирь - Дальний Восток) по хоккею с шайбой среди юношей 2006 г.р. В 2019 году такого же высокого результата добилась команда «Смена-2002», став лучшей командой Сибири по итогам первенства и участником финального турнира Первенства России среди юношей до 17 лет. Но вопросы участия в первенстве СФО в настоящее время при возросших требованиях от Федерации хоккея России к участникам требуют от спортшколы и городских властей системного подхода и решения, прежде всего в части финансирования.

Обучающиеся отделения фигурного катания на коньках неоднократно становились победителями и призерами соревнований различного уровня, что говорит о высоком профессиональном уровне тренеров-преподавателей данного вида спорта, но для улучшения результатов необходимо приобретение качественного инвентаря и создание условий для прохождения учебно-тренировочных сборов и подготовки к спортивному сезону.

Для выполнения требований дополнительных образовательных программ по видам спорта, подготовки спортсменов и увеличения численности занимающихся в учебных группах необходимо финансирование расходов на соревновательную деятельность обучающихся. В настоящее время часть расходов в поездках на соревнования берут на себя родители, что ограничивает возможности некоторых талантливых детей, которые стеснены в средствах.

Обеспечение соревновательной деятельности разного уровня требует от МБУДО СШ «Смена» оптимального решения вопросов транспортировки обучающихся к местам проведения соревнований и обратно. Аренда автобусов на эти цели таким решением явно не является - она обходится за сезон в сумму порядка 3-х млн. рублей. МБУДО СШ «Смена» необходим собственный автобус и финансирование на его содержание, что позволило бы существенно снизить эту статью расходов, эффективно используя транспортное средство и исключив из его себестоимости коммерческую составляющую - прибыль нанятого перевозчика.

Реализация мероприятий Программы позволит решить указанные проблемы, увеличить число детей, подростков и молодежи, вовлекаемых в занятия хоккеем, и фигурным катанием на коньках, обеспечить рост спортивного мастерства юных хоккеистов и фигуристов – вернуть статус лучшей спортшколы Томской области в этих видах спорта, укрепить материально-техническую базу для занятий хоккеем и фигурным катанием на коньках.

## II. ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ

Основной целью Программы развития МБУДО СШ «Смена» (хоккей с шайбой и фигурное катание на коньках) на 2023-2025 годы является - создание условий для развития на территории ЗАТО Северск детско-юношеского и массового хоккея и фигурного катания на коньках, увеличения числа занимающихся хоккеем и фигурным катанием на коньках, повышение уровня профессиональной подготовки спортсменов-хоккеистов и фигуристов.

Программа предусматривает решение следующих задач:

- вовлечение большего числа детей, подростков и молодежи в занятия хоккеем и фигурным катанием на коньках;
- расширение перечня предоставляемых услуг;
- создание условий и программного обеспечения для обучения катанию на коньках детей раннего возраста (4-5 лет);
- совершенствование процесса подготовки спортивных команд ЗАТО Северск по хоккею и спортсменов-фигуристов для участия в областных, региональных, всероссийских и международных соревнованиях;
- повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов обучающихся с учетом их индивидуальных особенностей, выявление и сопровождение одаренных детей и подростков;
- обеспечение подготовки спортивного резерва для сборных команд Томской области по хоккею и фигурному катанию на коньках;
- создание условий для устойчивого развития кадрового потенциала тренерско-педагогического состава, повышение их профессиональных качеств и компетенций;
  - укрепление материально-технической базы для занятий хоккеем и фигурным катанием на коньках, приобретение качественного инвентаря.

### III. СРОКИ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Программа реализуется в течение 2023, 2024, 2025 годов.

### IV. СИСТЕМА ПРОГРАММНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Для решения поставленных задач предусмотрены мероприятия по следующим направлениям:

- развитие хоккея и фигурного катания на коньках среди детей и подростков;
- работа с детьми раннего возраста (4-5 лет) – программа «ДОШКОЛЯТА»;
- развитие хоккея по месту жительства (все возрасты);
- повышение квалификации педагогов, привлечение молодых специалистов;
- развитие массового катания среди населения ЗАТО Северск;
- материально-техническое обеспечение образовательного процесса и работы с населением.

### V. МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Механизм реализации Программы включает в себя следующее:

1) оперативное управление, контроль и ответственность за выполнение Программы возлагается на директора МБУДО СШ «Смена», либо на ответственное лицо, которому делегированы полномочия.

2) механизм реализации Программы предусматривает обеспечение организационных, финансовых и правовых основ выполнения ее мероприятий. Их реализация будет осуществляться за счет средств, утверждаемых в бюджете ЗАТО Северск, и за счет внебюджетных средств от приносящей доход деятельности.

### VI. ОЖИДАЕМЫЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Ожидаемым социально-экономическим эффектом от реализации Программы должно стать:

1) сохранение числа детей, подростков и молодежи, вовлекаемых в занятия хоккеем в МБУДО СШ «Смена» (267 чел.), фигурным катанием на коньках (84 чел.), населения по месту жительства (до 100 чел.);

2) постоянное участие спортивных команд по хоккею ЗАТО Северск в первенстве Сибирского федерального округа среди сильнейших команд СФО;

3) участие спортсменов-фигуристов в соревнованиях различного уровня, выход в финальные соревнования Спартакиады школьников России, завоевание призовых мест во всероссийских соревнованиях (первенствах и этапах Кубков России);

4) укрепление материально-технической базы СШ «Смена»;

5) повышение уровня квалификации тренеров-преподавателей, выполнение требований ЕВСК по присвоению обучающимся массовых разрядов, спортивных разрядов, званий КМС и МС.

#### Разработали:

Зам. директора по УВР

Специалист по связям

Инструктор-методист



О.А. Батура



С.М. Сердюк



А.В. Соловьева